

Vastuullisuussuunnitelma

Lokakuu 2023



Urheilukampus, joka on tehty kestäväksi

Hakametsä Sport Campuksen suunnittelussa panostetaan urheilun yhdenvertaisuuteen, energiatehokkuuteen, kestäviin liikkumismuotoihin, tilojen monikäyttöisyyteen ja siihen, että kaikilla olisi mahdollisuus voida hyvin ja liikkua. Tavoitteet saavutetaan vain reilulla pelillä, kohtelemalla toisiamme ja maapalloamme hyvin.

SISÄLLYS



1. Esipuhe

1. Perustana olennaisuusanalyysi
2. Kestävän kehityksen tavoitteet

2. Vastuullisuussuunnitelman tavoitteet 2023-2026

1. Kestävän liikenteen ja liikkumisen kampus
2. Kestävää energiaa
3. Urheilu kuuluu kaikille
4. Ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen sekä luonnon monimuotoisuus ovat rakentamisen perusta
5. Yhdessä olemme enemmän
6. Edistysellinen liiketoiminta- ja TKI-ympäristö

3. Lopuksi

4. Lähteet



ESIPUHE

Vastuullisuussuunnitelma ohjaa Hakametsä Sport Campuksen ja sen toiminnan suunnittelua. Suunnitelman nykyinen versio painottuu vuosille 2023-2026. Suunnitelma sisältää alueen vastuullisuustavoitteet, toimenpiteet niiden saavuttamiseksi sekä mittarit toimenpiteiden seuraamiseen.

Vastuullisuussuunnitelma on tiivis osa HSC:n suunnittelua ja toimintakulttuuria sekä toimii päätöksenteon tukena. Suunnitelma elää ajassa ja sen sisältöä ja pohjalla olevaa olennaisuusanalyysiä tulee päivittää säännöllisesti.

Lähestymme vastuullisuutta laaja-alaisesti

Hakametsä Sport Campuksen tavoitteena on olla paitsi uusi urheilun ja liikunnan huippupaikka, mutta myös vastuullisesti suunniteltu ja rakennettu kampus, joka tarjoaa yhdenvertaisesti mahdollisuuden kestävään ja hyvinvointia tuottavaan arkeen ja elämäntapaan.

Lähestymme vastuullisuutta ESG-viitekehyksen ja Agenda 2030-tavoitteiden pohjalta. Haluamme suunnitelman avulla varmistaa, että vastuullisuustyömme on vaikuttavaa, laaja-alaista ja osa kaikkea toimintaamme.



PERUSTANA OLENNAISUUSANALYYSI (1/3)

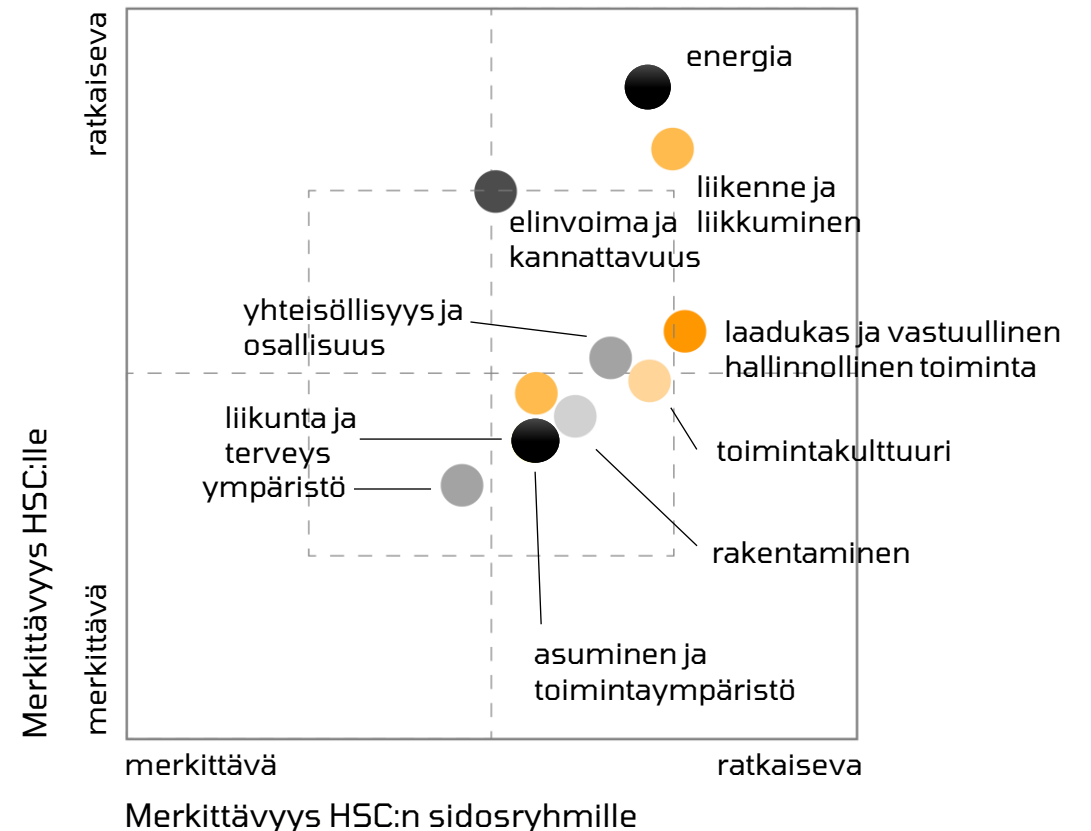
Vastuullisuussuunnitelma nojaa kevään ja kesän 2023 aikana tehtyyn olennaisuusanalyysiin. Olennaisuusanalyysi on menetelmä, jolla tunnistetaan organisaation sidosryhmät, niiden odotukset ja vaatimukset sekä vaikutussuhteet organisaatioon. Analyysin lopputulemana saatiin määritettyä Hakametsä Sport Campuksen keskeisimmät vastuullisuuden osa-alueet eri ESG-näkökulmista.

OLENNAISUUSANALYYSIN VAIHEET

1. Sidosryhmäkartoitus
2. Haastattelut
3. Vastuullisuusteemojen ja väittämien muodostaminen yhdessä HSC:n kanssa
4. Sidosryhmäkysely tärkeimpien teemojen ja tavoitteiden määrittämiseksi
5. Olennaisuusmatriisi (viereinen kuva)

Sidosryhmien tärkeinä pitämien asioiden ja Sport Campukseen liitettyjen odotusten lisäksi analyysissä on huomioitu toimintaan vaikuttavat megatrendit, YK:n kestävä kehityksen tavoitteet sekä Sport Campuksen kehittäjien (Tampereen kaupunki, Peab, YH Kodit) vastuullisuustavoitteet.

VASTUULLISUUSTEEMOJEN KOETTU TÄRKEYS



PERUSTANA OLENNAISUUSANALYYSI (2/3)



SIDOSRYHMÄKARTOITUS

Keväällä 2023 tehtiin laaja sidosryhmälistaus ja kartoitettiin satoja Hakametsä Sport Campukseen tavalla tai toisella vaikuttavia organisaatioita ja toimijoita. Näistä yli 40 arvioitiin vaikuttavuuden suhteen. Arvioidut kategorisoitiin viiteen eri sidosryhmätyyppiin:

1. koulutus- ja tutkimusorganisaatiot
2. yleishyödylliset ryhmät, kuten yhdistykset, järjestöt ja liitot
3. yritykset
4. viranomaiset, päättäjät ja lainsäätäjät
5. yksityishenkilöt ja paikallisyhteisöt

Mikään sidosryhmistä ei ole toistaan tärkeämpi, mutta urheilu, liikunta ja hyvinvointi korostuvat sidosryhmien yhteisenä nimittäjänä.

HAASTATTELUT

Kartoituksen ja arvioinnin jälkeen jokaisesta sidosryhmätyypistä haastateltiin yhteensä 12 eri toimijaa. Mukana oli yrityksiä, lajiliittoja, yhdistyksiä, tutkimus- ja koulutusorganisaatioita sekä valtion organisaatioita.

Haastattelut toteutettiin puolistrukturoituina teemahaastatteluina, tavoitteena selvittää haastatellun organisaation keskeisimmät vastuullisuuskysymykset, tavoitteet ja toimenpiteet. Lisäksi keskustelimme odotuksista ja toiveista HSC:n vastuullisuustyölle.

Haastattelujen koonti lähetettiin haastatelluille vielä sähköpostitse täydennettäväksi ja kommentoitavaksi.

PERUSTANA OLENNAISUUSANALYYSI (3/3)

SIDOSRYHMÄKYSELY

Haastattelujen pohjalta muodostettiin eri teemakokonaisuuksia ja vastuullisuusväittämiä, joiden merkittävyys vahvistettiin sidosryhmäkyselyllä. Kysely julkaistiin Hakametsä Sport Campuksen verkkosivuilla ja se oli avoinna reilun kuukauden, kesä-elokuun aikana. Kyselyyn saatiin yli 70 vastausta laajasti eri sidosryhmiltä. Vastaukset klusteroitiin olennaisuusmatriisiin merkittävyyden mukaisesti.

TYÖPAJAT

Hakametsä Sport Campuksen kehittäjien kesken pidettiin työn aikana kolme työpajaa, joissa käytiin läpi vastuullisuuden eri osa-alueita ja määriteltiin vastuullisuuden merkitys ja arvo. Operaattorit vastasivat myös sidosryhmäkyselyyn, jolloin saatiin lukuarvo eri vastuullisuuskysymysten merkittävyydestä suhteessa sidosryhmien vastauksiin.

ASIAANTUNTIJATYÖ

Olemme laatineet vastuullisuussuunnitelman yhdessä SITOWISE Oy:n kanssa ja työhön on osallistunut asiantuntijoita vastuullisuuden eri osa-alueilta.



KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

Hakametsä Sport Campuksen vastuullisuustyöryhmä on tunnistanut fasilitoidussa työpajatyöskentelyssä keskeiset YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, joihin myös vastuullisuussuunnitelma pohjautuu. Suunnitelman avulla edistetään tunnistettujen keskeisten tavoitteiden toteutumista sekä pyritään lieventämään vaikutusta vaarantuviksi tunnistettuja tavoitteita kohtaan.

Kestävä kehitys tarkoittaa kehitystä, joka turvaa nykyisille ja tuleville sukupolville hyvät elämisen mahdollisuudet.

YK:n jäsenmaat sopivat vuonna 2015 kestävän kehityksen toimintaohjelmasta ja tavoitteista, jotka ohjaavat kestävän kehityksen edistämistä vuosina 2016–2030. [Tavoiteohjelma Agenda 2030](#) tähtää äärimmäisen köyhyyden poistamiseen sekä kestävään kehitykseen, jossa otetaan ympäristö, talous ja ihminen tasavertaisesti huomioon.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteita on yhteensä 17. Alatavoitteita on yhteensä 169.

KOHTI KESTÄVÄÄ URHEILUKAMPUSTA

Kannamme omalta osaltamme kortemme kehoon ja edistämme toimillamme luonnonvarojen kestävästä käytöstä, tasa-arvoa ja hyvinvointia.

Päätavoitteemme on tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt, jota tukevat tavoitteet 3, 9, 10 ja 17.

Valittu päätavoite



Päätavoitetta tukevat tavoitteet



Vaarantuvat tavoitteet





VASTUULLISUUSSUUNNITELMAN TAVOITTEET 2023-2026

Olenaisuusanalyysin pohjalta on määritelty seuraavat vastuullisuustyön pää- ja alatavoitteet, toimenpiteet sekä mittarit hankkeen suunnitteluun, vuoden 2026 loppuun saakka.

Toimenpiteissä on vältetty päällekkäisyyttä kaavoituksen ja muun maankäytön prosessin kanssa. Vastuullisuussuunnitelma on tiivis osa HSC:n suunnittelua ja toimintakulttuuria sekä toimii päätöksenteon tukena. Suunnitelma elää ajassa ja sen sisältöä ja pohjalla olevaa olenaisuusanalyysiä tulee päivittää säännöllisesti.

KESTÄVÄN LIIKENTEEEN JA LIKKUMISEN KAMPUS



Liikenteen päästöjen vähentämisellä on merkittävä vaikutus ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi.

Suomessa ja globaalisti liikenne aiheuttaa yli 20 %^{1,2} kaikista päästöistä. Hakametsä Sport Campuksen helppo saavutettavuus ja palvelut parantavat yhdenvertaisia kestävän liikkumisen edellytyksiä.

Hakametsä Sport Campus rakennetaan Tampereen kaupungin tavoitteiden mukaisesti vahvojen joukkoliikenneyhteyksien varrelle.

ALATAVOITTEET

- Kannustamme kestäviin kulkutapoihin.
- Luomme alueelle erinomaiset kävelyn ja pyöräilyn yhteydet ja olosuhteet.
- Alue on helposti saavutettavissa myös joukkoliikenteellä.
- Alueen suunnittelussa huomioidaan laajasti esteettömyys.

TOIMENPIDE	MITTARI
Tehdään alueelle suunnitelma yhteiskäyttöpyöristä ja/tai -autoista. Huomioidaan mahdolliset synergiaedut lähialueiden asukkaiden kanssa.	Suunnitelma tehty? Synergiat huomioitu? (Kyllä/ei)
Varaudutaan alueen liikkumisinfran suunnittelussa mahdolliset tapahtumien kävijämääriin esim. varaamalla tilaa tilapäisille lisäpyöräpysäköinneille.	Varaukset ja mitoitukset tehty? (Kyllä/ei)
Suunnitellaan laadukkaat ja selkeät opasteet, jotka korostavat kestävän liikkumisen muotoja.	Opasteet suunniteltu? (Kyllä/ei)
Huomioidaan opasteiden ja kulkureittien suunnittelussa aisti- ja liikuntarajoitteiset.	Kyseisiä ryhmiä konsultoitu suunnittelussa? Vaihtoehtoja testattu? (Kyllä/ei) + Konsultoitujen henkilöiden määrä
Kannustetaan alueen työntekijöitä ja rakentajia kestäviin työmatkoihin esim. joukkoliikenne-eduin.	Asiaa selvitetty, toteutettu? (Kyllä/ei)
Suunnitellaan alueelle ja sen sisällä liikkuminen ensisijaisesti kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen varaan.	Suunniteltu laadukkaat kävely- ja pyöräreitit tilojen "oville saakka"? (Kyllä/ei)
Suunnitellaan riittävät ja laadukkaat pyöräpysäköinnit lähelle sisäänkäyntejä eri olosuhteet huomioiden.	Suunniteltu? (Kyllä/ei) + Valittu pysäköinnin laatutaso (esim. telineet, katokset vai sisätilat?)
Tarkastetaan lähialueen eri pysäkkien sijainnit, kunto ja kulkureitit turvallisuuden ja käveltävyyden kannalta.	Tarkastus tehty? Muutokset toteutettu? (Kyllä/ei)

KESTÄVÄÄ ENERGIAA



Energiasektori on selvästi suurin kasvihuonekaasujen päästölähde globaalisti ja Suomessa. ³

HSC mahdollistaa uudenlaisen, kestävän energialiiketoiminnan syntymisen. Urheilukampus toimii pilotointialustana erilaisille kokeiluille. Tuemme uusien energiatehokkaan rakentamisen ja kiertotalouden innovaatioiden syntymistä hyvällä ja laaja-alaisella yhteistyöllä.

ALATAVOITTEET

- Teemme kestäviä energiaratkaisuja.
- Optimoimme energiankäyttöä ja teemme toimenpiteitä energiatehokkuuden parantamiseksi.

TOIMENPIDE	MITTARI
Laaditaan energiastrategia, jolla pyritään minimoimaan energian käyttö ja siitä aiheutuvat päästöt.	Strategian toteutumisen seuranta esim. vuosittain
HSC:lle ostettu energia hankitaan vain uusiutuvista ja päästöttömistä lähteistä.	Päästöttömän ja uusiutuvan energian osuus ostetusta energiasta
Asennetaan aurinkovoimaloita mahdollisuuksien mukaan rakennusten katoille.	Asennettu? (Kyllä/ei)
Suunnitellaan ja rakennetaan alue mahdollisimman energiatehokkaaksi ja -tehokkaasti.	Arvioitu sekä toteutunut energiankulutus/ostettu energia
Kiinteistöille asetetaan E-lukutavoitteet	Tavoitteet asetettu? (Kyllä/ei) + Tavoitteiden toteutumisen seuranta
Kysyntäjouoston edistämiseksi määritetään selkeät kriteerit automaattioratkaisuille (mm. taloautomaatio, kommunikaatorajapinnat).	Kriteerit määritetty? (Kyllä/ei)

URHEILU KUULUU KAIKILLE



Sosiaalinen vastuu edistää positiivista vaikutusta yhteiskuntaan, sidosryhmiin ja ympäröivään yhteisöön.

Urheilu kuuluu kaikille. Siksi Hakametsä Sport Campuksesta pyritäänkin luomaan paikka, jonne kävijät kokevat olevansa tervetulleita sellaisena kuin ovat.

ALATAVOITTEET

- Olemme mukana rakentamassa reilua, tasa-arvoista ja turvallista urheilu- ja toimintakulttuuria.
- Mahdollistamme urheilu-uran ja koulutuksen yhdistämisen.
- Tuemme urheilijan tasapainoista arkea.
- Edistämme arjessa liikkumista ja liikunnallista elämäntapaa sekä hyvinvointia.

TOIMENPIDE	MITTARI
Varataan osa tilojen käyttövuoroista myös kaupunkilaisten ja omaehtoisten harrasteryhmien käyttöön.	Varaukset suunniteltu? (Kyllä/ei) + Osuus kokonaisvuoromäärästä
Huomioidaan jo tilasuunnittelussa mahdollisuudet eri kohderyhmille järjestettävään matalan kynnyksen kerhotoimintaan ja tapahtumiin.	Huomioitu suunnitelmissa? (Kyllä/ei)
Varmistetaan, että urheilu- ja koulutusorganisaatiot otetaan tiiviisti mukaan alueen toiminnan, tilojen ja palvelujen suunnitteluun.	Osallistuneiden organisaatioiden määrä ja heiltä kerätty palaute
Varmistetaan, että etenkin urheilu- ja liikuntatilojen suunnittelussa on mukana urheilijoita edustavia tahoja (esim. seurat, urheiluopisto)	Osallistuneiden määrä ja heiltä kerätty palaute
Kutsutaan alueen yhteistyökumppaneiksi eri vähemmistöjä edustavia järjestöjä ja urheiluseuroja jo kehittämisvaiheessa.	Saatujen yhteistyökumppanien määrä ja heidän edustamansa ryhmät

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ JA SOPEUTUMINEN SEKÄ LUONNON MONIMUOTOISUUS OVAT RAKENTAMISEN PERUSTANA



Ilmastonmuutos näkyy ympärillämme paitsi maailmalla myös Suomessa. Sään ääri-ilmiöt, rankkasateet ja helleaallot ovat yleistyneet. Lämpenemisen hillitseminen on välttämätöntä, jotta vältymme ilmastonmuutoksen vakavimmilta seurauksilta.

On arvioitu, että luontokato on yhtä vakava planetaarinen uhka kuin ilmastonmuutos. Rakennusalan merkittävimmät luontovaikutukset liittyvät rakennuspaikkaan, rakennusmateriaaleihin sekä rakennusalan tuottamiin päästöihin. ⁴

Ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen sekä luonnon monimuotoisuuden edistäminen ovat perustava lähtökohta HSC:n toiminnassa. Ratkaisumme pohjautuvat tutkittuun tietoon ja luomme edellytykset arjen kestäville valinnoille ja kestäväälle liiketoiminnalle.

ALATAVOITTEET

- Huomioimme suunnitteluratkaisuissa ilmastonmuutoksen hillinnän ja sen vaikutuksiin sopeutumisen.
- Mittaamme ja pyrimme pienentämään hiilijalanjälkeä.
- Edistämme jakamis- ja kiertotaloutta.
- Suunnittelemme tilat muuntojoustaviksi ja tavoittelemme korkeaa käyttöastetta.
- Tarjoamme ekologisesti kestäviä, viihtyisiä ja kohtuuhintaisia asumisen ratkaisuja.
- Huomioimme viher- ja ulkoalueiden suunnittelussa luonnon monimuotoisuuden.
- Kulttuurihistoria ja perinteet ovat osa suunnittelua.

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ JA SOPEUTUMINEN SEKÄ LUONNON MONIMUOTOISUUS OVAT RAKENTAMISEN PERUSTANA



TOIMENPIDE	MITTARI
Määritellään, miten alueen hiilijalanjälkeä arvioidaan (sisällytettävät osa-alueet ja niiden arviointitapa) ja toteutetaan laskenta sen mukaisesti	Esim. asemakaavojen vähähiilisyyden arviointimenetelmä AVA (Tampere mukana sen kehityshankkeessa)
Toteutetaan hankkeelle ilmastonmuutoksen tuottamien vaikutusten ja riskien kartoitus.	Toteutettu ja dokumentoitu? (Kyllä/ei)
Lasketaan alueen kehittämisen luontojalanjälki	Laskenta toteutettu? (Kyllä/ei)
Selvitetään rakennusten sertifiointia tai toteutusta sertifiointikriteerien mukaisesti.	Selvitetty? (Kyllä/ei) + Tavoitetaso/-luokka asetettu? (Kyllä/ei)
Ehkäisemme jätteen syntyä suunnitteluratkaisuissa ja palvelussa sekä viestinnän keinoin.	Ratkaisuja toteutettu (Kyllä/ei) Määrä ja sisältö
Suunnitellaan alueelle kaksi kertaa minimimäärää enemmän jätteiden lajittelupisteitä sijanteihin, jotka kannustavat niiden käyttöön	Pisteiden suunniteltu ja toteutunut määrä verrattuna minimivaatimukseen
Varmistetaan, että alueen identiteetti, luonteenpiirteet ja asukkaiden osallisuus nostetaan esiin alueen suunnittelussa ja toteutuksessa.	Teemojen näkyminen suunnittelutyössä ja -dokumenteissa
Suunnitellaan tilat käyttäjälähtöisiksi ja muuntojoustaviksi pitkälle aikavälille (yli 5 vuotta). Haastatellaan ja konsultoidaan tulevia käyttäjäryhmiä.	Suunniteltu? Konsultoitu? (Kyllä/ei)

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ JA SOPEUTUMINEN SEKÄ LUONNON MONIMUOTOISUUS OVAT RAKENTAMISEN PERUSTANA



TOIMENPIDE	MITTARI
Asetetaan tavoitteet (vuokra-asumisen) huoneisto- ja asuinkuntajakaumista sekoittuneisuuden varmistamiseksi.	Tavoitteet asetettu (Kyllä/ei)? + Suunnitellut ja toteutuneet huoneistomäärät ja -jakaumat sekä asukasrakenne
Selvitetään mahdollisuudet hiilinielujen tuottamiseen käyttämällä infra- ja viherrakentamisessa biohiiltä.	Selvitys tehty? (Kyllä/ei)
Käytetään vähähiilistä / ECO-Betonia mahdollisuuksien mukaan.	Käytetyt määrät + niiden kustannukset ja päästöt
Hyödynnetään paikallisia (esim. kaupungin sisältä) ja kotimaisia aineksia ja materiaaleja (esim. kivi) ja niiden uusiokäyttöä mahdollisimman paljon.	Käytettyjen materiaalien paikallisuus- /kotimaisuusaste
Varaudutaan lisääntyviin rankkasateisiin suunnittelemalla hulevesien viivytyrakenteet, hallintajärjestelmät ja imeytyskentät. Suositetaan luontopohjaisia suunnitteluratkaisuja.	Suunniteltu ja toteutettu ? (Kyllä/ei)
Selvitetään mahdollisuudet ulkorakenteiden hyödyntämiselle hulevesien tilapäisinä keräysaltaina rankkasateiden aikana (esim. skeittipuisto)	Selvitys tehty? (Kyllä/ei)
Selvitetään mahdollisuudet hulevesien hyötykäytölle (esim. kasteluvesi).	Selvitys tehty? (Kyllä/ei)

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ JA SOPEUTUMINEN SEKÄ LUONNON MONIMUOTOISUUS OVAT RAKENTAMISEN PERUSTANA



TOIMENPIDE	MITTARI
Varaudutaan lisääntyviin helleaaltoihin suunnittelemalla ulkotiloihin riittävästi varjostusta ja heijastavia pintoja. Etelään avautuvien asuntojen suunnitteluun kiinnitetään huomiota sisälämpötilan suhteen.	Suunniteltu ja toteutettu? (Kyllä/ei)
Toteutetaan viherkattoja ja -seiniä rakennuksiin mahdollisuuksien mukaan	Toteutettu? (Kyllä/ei)
Varmistetaan viheralueiden hyvä saavutettavuus, houkuttelevuus ja laatu.	Viheralueiden osuus min x% suunnittelualueesta. Viheralueiden etäisyys asuinkiinteistöistä esim. max 300m tai 5min kävely.
Otetaan käyttöön Kestävän ympäristörakentamisen (KESY) kriteerit ja menetelmät suunnittelusta kunnossapitoon saakka.	Otettu suunnittelussa käyttöön? (Kyllä/ei)
Suunnitellaan alueen rakentaminen niin, että puita, muuta kasvillisuutta ja maaperää säilytetään mahdollisimman paljon tai niitä vain siirretään alueen sisällä.	Suunnitelmat tehty? (Kyllä/ei) + Tavoitteet säilytettävälle määrille
Toteutetaan alueen lajistoinventoinnit ennen ja jälkeen rakentamisen sekä seurataan lajiston tilannetta säännöllisesti.	Inventoinnit tehty? (Kyllä/ei)

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄ JA SOPEUTUMINEN SEKÄ LUONNON MONIMUOTOISUUS OVAT RAKENTAMISEN PERUSTANA



TOIMENPIDE	MITTARI
Parannetaan luonnon monimuotoisuutta valitsemalla ulko- ja viheralueille sitä edistäviä viherrakenteita ja kasvilajivalintoja (esim. dynaamiset istutusalueet, ikivihreät, perennat, pensaat, paikallislajit).	Tavoitteet lajistomäärien lisääntymiselle, esim. +10%, ja/tai kunkin rakenteen käytölle (esim. ikivihreitä 30 % kasveista)
Varmistetaan alueen ekologisten yhteyksien jatkuvuus alueen suunnittelusta alkaen.	Katkosten määrät suunnitelmissa ja toteutuneena
Perustetaan alueelle uusia elinympäristöjä mahdollisuuksien mukaan (esim. paahdeniitty, sadepuutarha)	Perustettu? (Kyllä/ei) Perustettujen elinympäristöjen määrä
Hyödynnetään kaadettavaksi joutuvat puut alueen sisällä mm. lahoppuina, lahoppuaitoina, taideteoksissa tai ulkokalusteissa.	Hyödynnettyjen puiden osuus kaadetuista.
Asennetaan alueelle useita hyönteishotelleja pölyttäjille.	Asennettujen hotellien määrä

YHDESSÄ OLEMME ENEMMÄN



Osallisuus on keskeinen keino köyhyyden torjumiseen, syrjäytymisen ehkäisemiseen ja eriarvoisuuden vähentämiseen.⁵ Yhdenvertaisella osallistumisella ja yhteiskehittämällä luodaan aidosti kestävä ja hyvä kaupunkiympäristö sekä palveluja niiden käyttäjille.

Me haluamme kehittää hanketta kestävästi, yhdessä ja yhdenvertaisesti eri sidosryhmien kanssa. HSC luodaan yhdessä alueen tulevia asukkaita, käyttäjiä ja työntekijöitä varten. Syrjimättömyys ja tasa-arvoisuus ohjaavat kaikkea toimintaamme. Huomioimme hankinnoissa kestävyuden laaja-alaisesti.

ALATAVOITTEET

- Toimimme käyttäjälähtöisesti ja mahdollistamme sidosryhmien osallistumisen.
- Kaikki toimintamme on syrjimätöntä ja tasa-arvoista.
- Teemme kestäviä hankintoja.

TOIMENPIDE	MITTARI
Vakiinnutetaan hankkeen vastuullisuuden edistämisen toiminta, jolla viedään tavoitteita ja toimenpiteitä keskitetysti eteenpäin	Toiminta vakiinnutettu? (Kyllä/ei)
Luodaan selkeä ja määrämuotoinen raportointimalli vastuullisuustavoitteiden toteutumisen vuosittaiseen seurantaan.	Malli tehty ja otettu käyttöön? (Kyllä/ei)
Suunnitellaan tilat kohde- ja käyttäjäryhmien tarpeiden mukaisesti: kutsutaan heidän edustajiaan osallistumaan etukäteen	Osallistuneiden käyttäjien määrä ja heiltä kerätty palaute
Toteutetaan vuosittaiset palautekyselyt alueen toimijoille, yhteistyökumppaneille ja sidosryhmille hankkeen edistymisestä ja kulusta.	Kysely laadittu? Toteutettu vuosittain? (Kyllä/ei)
Tehdään kyselykartoitus potentiaalisille käyttäjille ja asiakkaalle siitä, mitä toimintoja, lajeja tai aktiviteetteja he haluaisivat alueella tarjottavan.	Kysely laadittu ja toteutettu? (Kyllä/ei)
Tiedotetaan alueen suunnittelusta, rakentamisesta ja koko hankkeen kulusta jatkuvasti ja monikanavaisesti kaikille kohderyhmille.	Verkkosivujen ja sometilien kävijämäärät, tiedote- ja uutismäärät, jne.

YHDESSÄ OLEMME ENEMMÄN



TOIMENPIDE	MITTARI
HSC julistetaan syrjinnästä ja kiusaamisesta vapaaksi alueeksi ja se osoitetaan mm. siitä kertovin banderollein sekä verkossa, somessa että tiloissa.	Toteutettu? (Kyllä/ei)
Sisällytetään merkittäviin hankintoihin kriteerit tuotteiden hiili- ja luontojalanjäljestä sekä sosiaalisista vaikutuksista.	Kriteerit sisällytetty? (Kyllä/ei)
Sisällytetään hankinta-aineistoihin kriteerit työmaapäästöjen vähentämisestä esim. työmaalla käytettävän energian ja työkoneiden polttoaineiden osalta.	Päästöttömien työmaiden Green Deal -sopimuksen mukaiset tavoitteet on viety hankintakriteereihin (Kyllä/ei)

EDISTYKSELLINEN LIIKETOIMINTA- JA TKI-YMPÄRISTÖ



Liiketoiminta ja hyvä hallintotapa muodostavat yhden kolmesta vastuullisuusnäkökulmasta (ESG). Taloudelliseen vastuuseen sisältyvät muun muassa liiketoiminnan kannattavuudesta, kilpailukyvyistä ja tehokkuudesta huolehtiminen.

Edistämme TKI-toimintaa, jonka tarkoituksena on kehittää, kiihdyttää ja ylläpitää kansainvälistä huippu-urheilun, liikunnan ja hyvinvoinnin ekosysteemiä.

TKI-toiminnan tueksi on laadittu käsikirja, joka sisältää ohjeita ja suuntaviivoja toteuttamiseen, esimerkiksi kehittämishankkeiden käynnistämiseksi. TKI-toiminnan keinoin haluamme edistää myös energiaan ja kiertotalouteen sekä kestävään liikenteeseen ja liikkumiseen liittyviä teemoja.

ALATAVOITTEET

- Edistämme elinvoimaa ja kilpailukykyä paikallisesti, alueellisesti ja valtakunnallisesti.
- Toimintamme on taloudellisesti kannattavaa.
- Tarjoamme monipuolisia liiketoimintamahdollisuuksia.

TOIMENPIDE	MITTARI
Laaditaan yleinen ja/tai eri toimijoille suunnattu markkinointiaineisto ja -suunnitelma sekä toteutetaan markkinointi	Aineisto ja suunnitelma laadittu? Toteutettu k/e?
Etsitään potentiaalisia yhteistyökumppaneita sekä Tampereen seudulta että sen ulkopuolelta.	Yhteydenottojen määrät puolin ja toisin sekä toteutuneiden kumppanuuksien määrät
Kehitetään HSC:ta alusta asti kaikille tavallisista kaupunkilaisista huippu-urheilijoihin.	Osuudet tiloista, vuoroista, palveluista ja tapahtumista, jotka osoitettu eri kohderyhmille
Markkinoidaan HSC:ta alusta saakka niin tavallisille kaupunkilaisille, harrastajille kuin urheilijoille.	Kohderyhmittäiset markkinointivolyymit vuosittain, esim. euroina
Edistämme TKI-toiminnan keinoin laaditussa HSC:n TKI-toiminnan käsikirjassa esitettyjä kehittämisen kärkiä	Toteutunut TKI-toiminta

LOPUKSI



Hakametsä Sport Campus on tehty kestäväksi. Hakametsä Sport Campuksen suunnittelussa panostetaan urheilun yhdenvertaisuuteen, energiatehokkuuteen, kestäviin liikkumismuotoihin, tilojen monikäyttöisyyteen, ja siihen, että kaikilla olisi mahdollisuus voida hyvin ja liikkua. Tavoitteet saavutetaan vain reilulla pelillä, kohtelemalla toisiamme ja maapalloamme hyvin.

Suunnitelman keskeinen sisältö

Lähestymme vastuullisuutta ESG-viitekehyksen ja Agenda 2030 – tavoitteiden pohjalta ja haluamme suunnitelman avulla varmistaa, että vastuullisuustyömme on osa kaikkea toimintaamme.

Hakametsä Sport Campuksen vastuullisuussuunnitelma sisältää vastuullisuusvision, vastuullisuuden päätavoitteet, alatavoitteet ja niitä edistävät toimenpiteet mittareineen vuosille 2023-2026.

Suunnitelman käyttö

Vastuullisuussuunnitelma on tiivis osa HSC:n suunnittelua ja toimintakulttuuria sekä toimii päätöksenteon tukena. Se on tarkoitettu vastuullisuuden johtamiseen ja onnistumisen seuraamiseen, toimenpiteiden suunnitteluun ja toteuttamiseen.

Suunnitelma on tarkoitettu Hakametsä Sport Campus - hankeorganisaation käyttöön hyödynnettäväksi yhdessä hankkeen eri sidosryhmien kanssa.

Suunnitelman päivittäminen

Suunnitelma elää ajassa ja suunnitelmaa ja sen pohjalla olevaa olennaisuusanalyysia tulee päivittää säännöllisesti hankkeen edetessä ja ymmärryksen lisääntyessä.

Suunnitelman päivityksestä vastaa Hakametsä Sport Campus –hanke.

LÄHTEET

1. Liikennejärjestelmän ympäristöllinen kestävyys, Traficom tilastot. Lähde: [Liikennejärjestelmän ympäristöllinen kestävyys | Tieto Traficom Viitattu 23.10.2023](#)
2. Transportation emissions worldwide, Statista. Lähde: [Transportation emissions worldwide - statistics & facts | Statista Viitattu 23.10.2023](#)
3. Kasvihuonekaasupäästöt, Tilastokeskus. Lähde: [Kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnissa alkaa uusi kausi - Tilastokeskus \(stat.fi\) Viitattu 23.10.2023](#)
4. Biodiversiteetin huomioiminen rakentamisessa, Green Building Council Finland. Lähde: [Biodiversiteetin huomioiminen rakentamisessa - Green Building Council Finland \(figbc.fi\) Viitattu 23.10.2023](#)
5. Hyvinvointi ja terveyserot, osallisuus, THL. Lähde: [Osallisuus – THL Viitattu 23.10.2023](#)



JÄRNVALLI

